



На основу члана 19. Статута Високе школе струковних студија за информационе технологије (у даљем тексту Школа) директор Школе дана 06.03.2023. године доноси;

Стратешки план развоја Високе школе струковних студија за информационе технологије 2023-2028. године

1. Увод

У контексту брзих технолошких промена и растућих захтева тржишта рада, Висока школа струковних студија за информационе технологије (у даљем тексту: Школа) препознаје потребу за сталним развојем и адаптацијом. Стратешки план развоја Школе за наредни период дефинише дугорочне циљеве и акционе планове усмерене на унапређење образовних програма, научног и научно-истраживачко-уметничког и стручног рада, инфраструктуре, управљања људским ресурсима и међународне сарадње.

2. Визија и мисија

Визија Школе је да буде лидер у области информационих технологија, и других ужих области у оквиру техничко-технолошког поља, друштвено-хуманистичког поља и ИМТ студија, повезује информационе технологије и друге области, да буде позната по изврности у образовању, истраживању и иновацијама на националном и међународном нивоу.

Мисија Школе је да образује компетентне и иновативне професионалце спремне да одговоре изазовима савременог друштва и тржишта рада, кроз савремене наставне програме, примену нових технологија и стимулисање истраживачког духа и креативности.

Мисија Школе је образовање струковних инжењера нове генерације и да квалитетно образовање учини доступним свима који то желе, образованим по највишим светским стандардима чиме се доприноси њиховој конкурентности на глобалном тржишту рада.

Школа сталним усавршавањем наставника и контролом квалитета обезбеђује да студенти буду у центру пажње.

Школа изражава спремност да своју делатност у свим сегментима обавља поштујући већ усвојене високе стандарде квалитета, али и спремност да се непрестано залаже за више стандарде, да се укључи у процес европске интеграције у области високог образовања и да квалитетом своје укупне делатности, а посебно квалитетом свршених студената на свим акредитованим студијским програмима, обезбеди поверење будућих студената, послодавца, оснивача и друштва у целини.

3. Стратешки циљеви

3.1 Унапређење и развој струковних програма

- Ревизија и актуализација постојећих студијских програма
- Развој нових програма у складу са најновијим технолошким трендовима
- Интеграција практичног рада и стручних пракси у наставни процес

3.2 Подстицање истраживачког и стручног рада и иновација

- Формирање истраживачких група унутар Школе
- Оснивање иновационог центра за подршку студентским и наставничким пројектима
- Сарадња са привредом и учешће у националним и међународним истраживачким пројектима

3.3 Унапређење инфраструктуре

- Модернизација учионица и лабораторија са најновијом технолошком опремом
- Унапређење ИТ инфраструктуре и услуга
- Обезбеђивање приступа научним и стручним базама података

3.4 Управљање људским ресурсима

- Привлачење висококвалификованог наставног и научног кадра
- Програми стручног усавршавања и развоја за запослене
- Увођење система за стимулисање изврности и иновативности

3.5 Развој међународне сарадње

- Успостављање партнерстава са водећим образовним и истраживачким институцијама
- Учешће у међународним програмима размене за студенте и наставно особље
- Организација међународних конференција и семинара

4. Приоритетне области развоја

4.1 Дигитална трансформација у настави

- Имплементација најновијих дигиталних технологија у наставни процес (нпр. виртуелна и проширена реалност, вештачка интелигенција).
- Развој онлајн и хибридних програма образовања који омогућавају већу флексибилност и доступност студентима из различитих делова света.

4.2 Одрживост и еколошка одговорност

- Интеграција принципа одрживог развоја у образовне програме и истраживачке пројекте.
- Спровођење мера за смањење угљеничног отиска Школе (нпр. употреба енергије из обновљивих извора, програми рециклаже).

4.3 Сарадња са индустријом

- Јачање партнерства са водећим компанијама у области ИТ сектора кроз заједничке пројекте, стручне праксе и гостујућа предавања.
- Успостављање инкубатора и акцелератора који ће подржати развој студентских стартапа и иновативних решења.

4.4 Заједница и друштвена одговорност

- Развијање програма који омогућавају студентима да допринесу локалној заједници кроз волонтирање и примену својих знања и вештина.
- Организација јавних предавања, радионица и семинара на тему значаја информационих технологија у савременом друштву.

4.5 Континуирано унапређење квалитета

- Имплементација система за унутрашњу и спољашњу евалуацију квалитета наставе и истраживачког рада.
- Стално праћење и ажурирање наставних планова и програма у складу са најновијим трендовима и потребама индустрије.

5. Финансирање и ресурси

За успешну реализацију стратешког плана неопходно је осигурати адекватно финансирање и ресурсе. Школа ће тежити диверзификацији извора финансирања кроз:

- Повећање сопствених прихода кроз школарине, образовне и консултантске услуге.
- Аплицирање за националне и међународне пројекте који подржавају развој образовања и истраживања.
- Развој сарадње са привредним сектором кроз спонзорство, донације и заједничке пројекте.
- Учешће у фондовима и програмима Европске уније и других међународних организација намењених образовању и науци.

6. Технолошке иновације и дигитализација

Технолошке иновације и процес дигитализације представљају кључне стубове за напредак и конкурентност Школе. План укључује:

- Непрекидно усавршавање наставног и административног особља у области нових технологија.
- Улагање у напредну ИТ опрему и софтвер који ће омогућити ефикасније управљање процесима и бољу доступност образовних садржаја.
- Развој и примену алата за виртуелну наставу, е-учење и онлајн колаборацију.

7. Подршка студентима и каријерни развој

Улагање у студенте и њихов каријерни развој један је од приоритета Школе. Активности укључују:

- Оснаживање Центра за каријерни развој који ће студентима пружати савете, радионице и тренинге за развој професионалних вештина.
- Унапређење програма стручних пракси и стажирања у сарадњи са водећим компанијама у ИТ сектору.
- Развој алумни мреже која ће омогућити бољу комуникацију и сарадњу између Школе и њених бивших студената.

8. Праћење промена и адаптивност

Живимо у времену брзих промена, па је способност брзог прилагођавања новим околностима кључна за успех. Школа ће стога:

- Редовно пратити трендове и иновације у области информационих технологија и образовања.
- Бити отворена за увођење нових наставних метода и технологија које могу допринети квалитету образовног процеса.
- Организовати радионице и семинаре за наставно и ненаставно особље са циљем унапређења њихових вештина и знања потребних за успешну адаптацију на промене.

9. Заједнички допринос и сарадња

Развој и напредак Школе захтевају ангажовање и сарадњу свих чланова заједнице - студената, наставника, ненаставног особља, алумнија, као и спољних партнера. Школа ће:

- Подстицати укључивање и учешће свих заинтересованих страна у процесе доношења одлука.
- Развијати културу отворености, транспарентности и заједничке одговорности.
- Неговати атмосферу узајамног поштовања, подршке и тимског рада.

10. Континуирана комуникација и информисање

Ефикасна комуникација са свим заинтересованим странама један је од темеља успешне имплементације стратешког плана. Школа ће:

- Унапредити комуникационе канале и платформе за информисање (веб сајт, друштвене мреже, електронски билтени).
- Редовно објављивати извештаје о напретку и постигнућима у реализацији стратешког плана.
- Организовати јавне скупове, трибине и радионице које промовишу делатности и достигнућа Школе.

11. Праћење и евалуација плана

- Успостављање система за праћење реализације стратешког плана и оцењивање његовог утицаја на развој Школе.
- Периодично извештавање о напретку и резултатима свим заинтересованим странама.
- Ажурирање и прилагођавање стратешког плана у складу са евалуацијом резултата и променама у окружењу.

Закључак

Стратешки план развоја за период 2023-2028. представља оријентир за организован и циљан развој Високе школе струковних студија за информационе технологије. Кроз реализацију овог плана, Школа ће се позиционирати као модерна и иновативна високо-образовна институција. Стратешки план развоја за период 2023-2028. је компас који ће водити Високу школу струковних студија за информационе технологије ка реализацији њене визије и мисије. Са јасно дефинисаним циљевима, стратегијама и акционим плановима, као и са ангажовањем и подршком свих заинтересованих страна, Школа ће се афирмисати као центар изврности у области информационих технологија. Кроз овај стратешки план, Школа се обавезује на пружање висококвалитетног образовања и истраживања, усмереног ка потребама студената, академске заједнице и ширег друштва.

Усвојеним приступима и мерама, Школа се обавезује на иновативност, квалитет и отвореност према будућности, усмерена ка стварању значајних и одрживих вредности за своје студенте, заједницу и шире друштво. Само заједничким напорима, посвећеношћу и сарадњом свих укључених страна могуће је остварити амбициозне циљеве постављене овим стратешким планом и допринети обликовању будућности у области информационих технологија.

Стратешки план развоја Високе школе струковних студија за информационе технологије представља основу за будуће активности и иницијативе које ће допринети њеном даљем развоју и позиционирању као лидера у области информационих технологија. Реализација овог плана захтева ангажовање и посвећеност свих запослених, као и подршку спољних партнера и заинтересованих страна. Заједничким напорима, Школа ће наставити да образује квалификоване стручњаке спремне да одговоре изазовима.

Циљеви и индикатори успеха

Циљ 1: Повећати број студената (квоте) до 2028. године.

- Индикатори успеха: Годишњи пораст броја уписаних студената за 10% већ у 2024/25 години. Број квота у оквиру процеса акредитације за реакредитоване студијске програме и оне у оквиру прве акредитације.

Циљ 2: Развити и увести нове студијске програме фокусиране на дигитални бизнис, е-спорт (индустрију), менаџмент у е-спорту, менаџмент у информационим технологијама, дигиталну мултимедију (мастер), вештачку интелигенцију и машинско учење до 2025. године.

- Индикатори успеха: Успешно акредитовани нови студијски програми и ре-акредитовани постојећи и уписани студенти уз максималну попуњеност квота на нове програме до краја 2025. године.

Стратегије и акциони планови

Стратегија за Циљ 1:

- Активности: Маркетиншка кампања, побољшање веб сајта школе, увођење онлајн пријаве.
- Рокови: Покретање кампање до краја 2023, увођење онлајн пријаве до јуна 2023 године.
- Одговорни: Одељење за маркетинг, Помоћник директора за пословне операције и пројекте.

Стратегија за Циљ 2:

- Активности: Ангажовање експерата из индустрије, развој нових курсева.
- Рокови: Ангажовање експерата до јуна 2023, развој програма до децембра 2024. године.
- Одговорни: Директор, Помоћник директора за пословне операције и пројекте.

Процена Ризика и План управљања ризицима

Ризик: Недостатак квалификованих предавача.

- Мере ублажавања: Развој програма стимулација за докторанде, запошљавање експерата из праксе.

Буџет и финансијски План

- Потребна средства за Циљ 1: Око 200,000 евра за маркетиншке активности и техничку подршку.
- Потребна средства за Циљ 2: Око 500,000 евра за развој програма и ангажовање предавача.

Механизми мониторинга и евалуације

- Метод: Квартални извештаји о напретку и годишњи преглед постигнућа.
- Одговорни: Директор, Помоћник директора за пословне операције и пројекте.

План комуникације

- Стратегија: Редовно објављивање ажурираних информација на веб сајту школе, друштвеним мрежама, и путем њузлетера који се упућују запосленима и студентима. Доношење Стратегије комуникације са студентима до септембра 2023. године.
- Одговорни: Директор, Помоћник директора за пословне операције и пројекте.

Прилагодљивост и Флексибилност

- Механизам: Годишњи преглед плана и његова прилагођавање у складу са новим околностима и потребама.

Ова структура омогућава систематско праћење и оцењивање напретка, као и флексибилност у прилагођавању стратегија и акција у складу са променљивим условима и изазовима.

Директор

проф. др Валентин Кулето